



Historikk

Konsernet Lerøy Seafood Group kan spore sine aktiviteter til slutten av det forrige århundre. Da startet fiskarbonden Ole Mikkell Lerøyen med salg av levende fisk på fisketorget i Bergen. Fisken hadde han delvis fisket selv og delvis kjøpt av fiskarkolleger. Fisken ble slept i fiskekister etter Ole Mikkell Lerøens robåt fra Lerøy til torget i Bergen, en rotur på 6 til 12 timer alt etter vind og strømforhold.



Lerøy har solgt fisk i 4 generasjoner.

Aktivitetene til Ole Mikkell Lerøyen utviklet seg gradvis til å omfatte detaljutsalg i Bergen, omsetning av levende skalldyr og en gryende eksportforretning. I 1939 gikk to av hans ansatte Hallvard Lerøy sr. og Elias Fjeldstad i gang med det som i dag er konsernets hovedselskap - Hallvard Lerøy AS.

Siden starten har dette selskapet vært en pionerbedrift innenfor en rekke områder i norsk fiskerinæring. Hovedfokus har hele tiden lagt på utvikling av markeder for ferske og frosne fiskeprodukter og svært ofte har bedriften vært først i nye markeder, eller først ute med å kommersialisere nye fiskesorter.

Pionerånden er fortsatt høyst levende i konsernet, som var første ute både med eksport av fersk laks til USA-markedet og med direkte flyforsendelser av laks til Japan.

INNHOLDSFORTEGNELSE:

Aksjonærinformasjon	side 4
Nøkkeltall og grafer	side 5
Styrets beretning	side 6
Administrasjonens beretning	side 8
Resultatregnskap	side 15
Balanse	side 16
Kontantstrømanalyse	side 18
Noter	side 19
Revisors beretning	side 26
Adresser	side 27



Aksjonærinformasjon

Gjennom videre vekst og økt lønnsomhet skal Lerøy Seafood Group skape økonomiske verdier for aksjonærer, ansatte og samfunnet. Lerøy Seafood Group vil tilstrebe tilfredsstillende lønnsomhet i all sin virksomhet. Aksjonærenes avkastning bør reflektere den verdiskapning selskapet genererer og vil fremkomme som utbytte og kursutvikling på aksjen. Utbyttet bør vise en utvikling sett i forhold til selskapets vekst og resultatutvikling.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at utbyttet over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultatet etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har en god finansiell beredskap som sikrer eventuelle nye lønnsomme investeringer. Over tid vil den økonomiske verdiskapningen mer skje gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte.

Løpende strukturelle endringer i næringen som selskapet opererer i krever at selskapet til enhver tid skal ha tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Selskapet har alltid lagt stor vekt på å ha god tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig lånekapital på gode vilkår.

Børsnotering

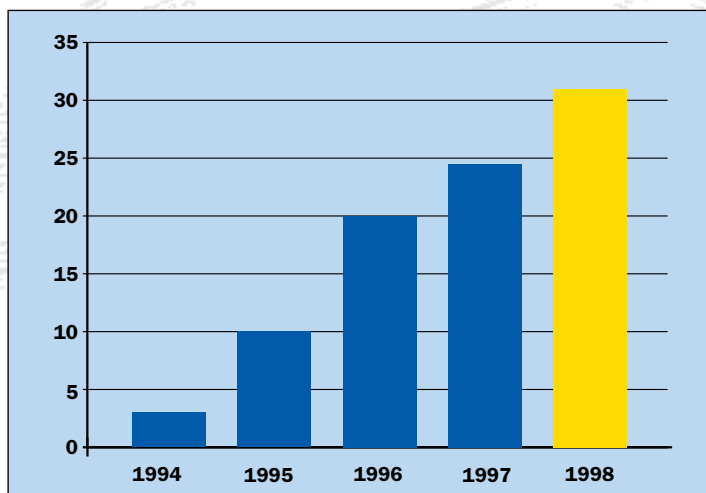
Styrets beslutning om å søke notering ved Oslo Børs ligger fast, men tidspunktet for notering er ennå ikke fastsatt. Det er viktig for selskapet og dets aksjonærer at tidspunktet for børsnotering sees i nær sammenheng med selskapets strategi og i tillegg den generelle utvikling i finansmarkedet.

Aksjen

Per 31. desember 1998 var det utstedt 14.951.360 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA. Aksjene var fordelt på 65 aksjonærer.

Nøkkeltall og grafer for Konsernet

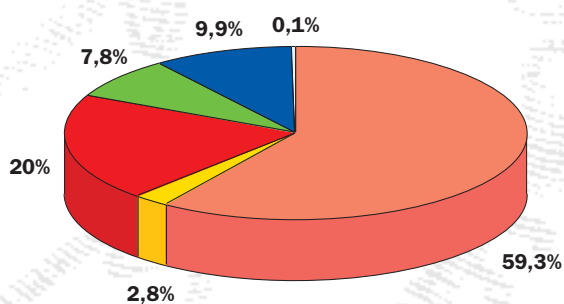
Resultatutvikling før skatt (NOK mill.)



Finansielle nøkkeltall

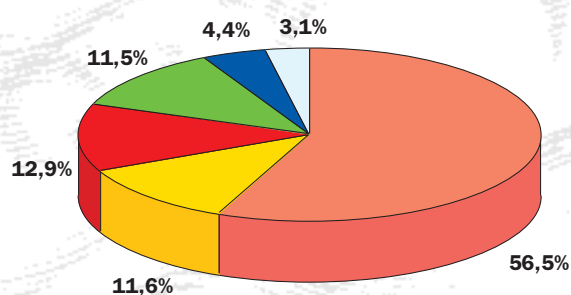
	1998	1997	1996	1995
Resultatmargin	1,74%	1,47%	1,23%	0,59%
Driftsmargin	1,99%	1,94%	1,88%	1,37%
Totalrentabilitet	10,00%	9,77%	8,93%	6,53%
Egenkapitalrentabilitet	17,76%	26,39%	38,60%	30,98%
Egenkapitalandel	36,00%	32,80%	9,81%	6,83%

Omsetningsfordeling markeder



- Europa
- Øst Europa
- Kina og Sør-Øst Asia
- USA/Canada
- Norge
- Andre

Omsetningsfordeling produkter



- Hel laks
- Fersk hvitfisk
- Frossen hvitfisk
- Bearbeidet laks
- Pelagisk
- Andre

Styrets beretning for året 1998

Året 1998

Konsernets omsetning i 1998 økte med 82,7 millioner til 1.749 millioner sammenlignet med året 1997. Lerøy Seafood Group konsernet oppnådde i 1998 et driftsresultat på 34,8 millioner, en bedring på 2,5 millioner fra 1997. Konsernets driftsmargin ble i perioden 1,99 %. Resultat før skatt ble 30,4 millioner, som er en økning på 5,8 millioner i forhold til resultat før skatt i 1997. Konsernets årsoverskudd ble i 1998 på 20,9 millioner mot 18,8 millioner i 1997.

Årsoverskuddet tilsvarer et resultat på 1,40 per aksje, mot tilsvarende 1,26 per aksje for 1997. Konsernet er solid og har en egenkapital på 124,8 millioner som tilsvarer en egenkapitalandel på 36,0 %. I tråd med selskapets utbyttepolitikk har vi foreslått at utbyttet for 1998 fastsettes til kroner 0,50 per aksje som utgjør totalt 7.475.680,-.

Lerøy Seafood Group ASA gjennomførte i februar 1998 en emisjon på kroner 2,0 millioner rettet mot selskapets ansatte.

Strategiske mål og utfordringer

Styret vil arbeide for å opprettholde den gode resultatutviklingen konsernet har hatt de senere år. Dette sikres best ved å opprettholde og utvikle selskapets innarbeidede dynamikk og tilpasningsevne til stadig endrede rammevilkår. Det er avgjørende at selskapets forretningsystem stadig tilpasses de endringer som vil komme. Selskapet skal sikres økonomiske og organisatoriske forutsetninger for å innfri selskapets langsiktige mål til avkastning.

Handelshindringer og konjunkturførhold

EU sine dumpingundersøkelser mot Norge i forbindelse med eksport av laks ble i 1997 løst ved at norske eksportører inngikk en avtale med kommisjonen. Datterselskapet Hallvard Lerøy AS har inngått en slik avtale med EU. Avtalen startet med virkning 01.07.97 og skal løpe i fem år. Selskapet forholder seg til avtalen og har i tråd med avtalen høsten 1998 vært gjenstand for kontroll av EU sin kontrollinstans.

Enkelte markeder er fortsatt preget av stagnasjon og usikkerhet. Selskapet har imidlertid

tilpasset seg dette og utnytter sine ressurser og fokus mot de markeder og produktområder selskapet mener har de beste utviklingsmuligheter. Situasjonen i Russland innebærer at selskapets aktiviteter mot dette store markedet trolig vil være begrenset i 1999.

Ansatte

Morselskapet Lerøy Seafood Group ASA har ingen ansatte. Ved årets slutt er det 173 ansatte i konsernet mot 224 ansatte på samme tidspunkt i 1997. Styret vil understreke sin anerkjennelse til de ansatte for deres innsats i 1998. Også 1998 har krevd god individuell innsats og tilpasningsevne til endrede forhold.

Helse, miljø og sikkerhet

Organisasjonen er i stadig utvikling for å sikre at nye utfordringer kan håndteres. Arbeidsmiljø og samarbeidsforhold er gode. Renoveringen av lokalene til datterselskapet Hallvard Lerøy AS går som planlagt og gir selskapet mer egnede lokaliteter.

Ytre miljø

Myndighetenes endrede krav til miljøinvesteringer søkes fulgt opp løpende. Selskapets virksomhet er nært knyttet til de naturgitte forhold i norske og internasjonale farvann. Konsernet opererer innenfor gitte utslippstillatelser.

Eierforhold samt godtgjørelse

Konsernsjef og administrerende direktør Ole-Eirik Lerøy eier/kontrollerer 5.728.160 aksjer som utgjør 38,31 % av aksjekapitalen. Videre eier styrets formann Hallvard Lerøy jr. 1.740.900 aksjer som utgjør 11,64 % av aksjekapitalen. Selskapets revisor eier ikke aksjer i selskapet.

Det er utbetalt styrehonorar fra datterselskapet Hallvard Lerøy A/S for 1998 med kroner 250.000,-. Lønn til administrerende direktør er utbetalt fra datterselskapet Hallvard Lerøy A/S med kroner 694.063,-. Revisjonshonorar for konsernet er i beretningsåret kostnadsført med kroner 371.027,-. I tillegg er det betalt kroner 547.688,- i konsulenthonorar til PriceWaterhouseCoopers Gruppen i forbindelse med finansiell og juridisk rådgivning.

Resultat og disponeringer i Lerøy Seafood Group ASA

Lerøy Seafood Group ASA hadde i 1998 et årsoverskudd på 3,2 millioner mot et årsunderskudd på 2,6 millioner i 1997. Ifølge regnskapet for Lerøy Seafood Group ASA står det til disposisjon som tabellen under viser:

Årsoverskudd 1998	3 154 500
Konsernbidrag mottatt	10 000 000
Til disposisjon	13 154 500

Styret foreslår følgende anvendelse:

Utbytte 0,50 per aksje	7 475 680
Overføres til disposisjonsfond	5 678 820
Totalt disponert	13 154 500

Drift hittil i 1999 og utsiktene fremover

Konsernet har for tiden et tilfredsstillende aktivitetsnivå og ser gode fremtidsmuligheter for selskapet og dets samarbeidspartnere. Som aktør i en internasjonal næring vil konsernet alltid være avhengig av den utvikling som skjer internasjonalt. Vi tror at de produkter som konsernet arbeider med vil være etterspurte i de internasjonale markeder. Skal en sikre fortsatt vekst og økt verdiskapning er det imidlertid avgjørende at de politiske myndigheter arbeider for gode og forutsigbare rammebetingelser for produksjon og salg/markedsføring av norsk sjømat.

Konsernets aktiviteter i hovedmarkedet EU reguleres i stor grad av lakseavtalen som er inngått med EU-kommisjonen. Denne type handelspolitiske tiltak hindrer naturlig vekst og skaper vanskelige arbeidsforhold for aktørene. Det er viktig at norske myndigheter og interesseorganisasjoner arbeider for å bedre markedstilgangen for norsk laks til EU.

Konsernet arbeider for å bedre sin evne til å stadig tilpasse seg de krav til endringer som vil komme. Selskapets styre og ledelse skal arbeide for å sikre at konsernets forretningssystemer er tilpasset de krav som fremtidige rammebetingelser krever. Selskapet har gjennomgått sin virksomhet med tanke på problemer som kan oppstå ved årtusenskiftet. Etter det styret er kjent med skal selskapets eget utstyr takle overgangen til et nytt årtusen.

Konsernet oppnådde som de foregående år også i 1998 en god resultatforbedring. Konsernet har hatt en god start på året og styret forventer at årets resultat blir noe bedre enn fjorårets resultat.

Styret i Lerøy Seafood Group ser på bakgrunn av konsernets mangeårige satsing på nettverks-samarbeid, produktutvikling, markedsutvikling, kvalitetssikring og merkevarebygging, gode muligheter for økt verdiskapning for selskapets aksjonærer og dets samarbeidspartnere.

Bergen, 07. april 1999

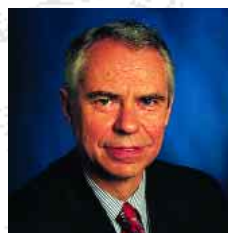
I styret for Lerøy Seafood Group ASA



Aksel J. Linchausen
Aksel J. Linchausen



Hallvard Lerøy jr
Hallvard Lerøy jr
(formann)



Svein Milford
Svein Milford



Fons Brusselmans
Fons Brusselmans



Hans Petter Vestre
Hans Petter Vestre
(ansattes representant)



Administrasjonens beretning 1998

1. Produktområder

Lerøy Seafood Group har i 1998 arbeidet med produksjon, produktutvikling, markedsføring og markedsutvikling innen sjøprodukter. Selskapet deler produktene inn i hovedområdene lakseprodukter, hvitfisk og pelagisk fisk. Produktene distribueres i det norske markedet og til 45 andre markeder verden over. Lerøy Seafood Group legger stor vekt på god spredning innenfor produktområder samt innen geografiske markeder. Selskapets produktbredde gir salgfordeler i de fleste markedsområder. Selskapets strategi om å tilfredsstille markedenes økende krav til kvalitet, produktbredde og kontinuerlige leveranser gjennomføres ved etablerte strategiske allianser med oppdrettsbedrifter, fartøyer og produksjonsbedrifter langs hele norske-kysten.



Lerøy Seafood Group har en stor andel av ferske produkter, ferskandelen ligger rundt 72 % og vil trolig øke i årene som kommer. Videre er det et klart utviklingstrekk at bearbeidingsgraden innenfor alle selskapets produktområder vil øke.

Laks

Lerøy Seafood Group står for i overkant av 11 % av eksporten av norsk laks. Lerøy Seafood Group har i 1998 hatt omtrent samme vekst som næringen forøvrig. I verdi representerer eksport av hel laks hovedvekten. Selskapet tror imidlertid fortsatt at den fremtidige veksten vil bli sterkest innen bearbejdede

lakseprodukter selv om 1998 ble et vanskelig år for denne produktgruppen. Lerøy Seafood Group har en god markedsposisjon innenfor dette produktområdet. Norge er også i 1998 på verdensbasis den største produsentnasjon av selskapets hovedprodukt, laks. Norge passerte Alaska i 1997 og er dermed fortsatt den største produsenten også når en inkluderer fangst av villaks. Norsk produksjon av oppdrettslaks ble i 1998 343.000 tonn, en økning på 27.000 tonn fra 1997. Produksjon av atlantisk oppdrettslaks i andre land i Europa viste samlet en økning fra 140.000 tonn til 158.000 tonn i 1998. Det har

også i 1998 vært en svak vekst i produksjonen i USA/Canada, den totale produksjonen herfra ble i 1998 71.000 tonn. Produksjonen i Chile fortsetter imidlertid sin vekst fra 97.000 tonn i 1997 til 108.000 tonn i 1998. Den samlede verdensproduksjonen av atlantisk laks i 1998 var 687.000 tonn mot 626.000 tonn i 1997. En skotsk og irsk operasjon førte til oppstart av dumpingundersøkelser fra EU sin fiskerikommisjon mot norsk oppdrettsnæring i 1996.



Resultatet av denne undersøkelsen ble i 1997 en avtale som er inngått mellom EU-kommisjonen og de respektive eksportør-bedrifter i Norge. Denne avtalen skal sikre at norsk oppdrettslaks ikke selges under en fastsatt minstepris samt at veksten i salget av norsk oppdrettslaks til EU ikke overstiger 10 % per år de neste tre årene. I forbindelse med avtalen ble det også vedtatt at avgiften ved eksport av laks til EU skulle økes fra 0,75 % til 3,0 %. I tillegg til denne politiske handelshindringen som avtalen representerer opplever norsk oppdrettsnæring særnorske produksjonsbegrensninger i form av forkvoter og tetthetsbestemmelser. Myndighetenes håndtering av forkvotene er ikke tilfredsstillende og hindrer aktørene i å kunne tenke langsiktig. Sterkt fokus på produkt og markedsutvikling medførte også i 1998 økt salg av bearbejdede lakseprodukter. Veksten ble ikke så sterk som en hadde ventet grunnet særdeles vanskelige forhold i årets andre og tredje kvartal. Selskapet forventer en utvikling der bearbejdingsgraden av råstoffet stadig vil øke og dermed stille større krav til de involverte aktører. Kravene til effektivitet, kvalitet og langsiktighet vil øke både i produksjons og markedsarbeidet.

Ørret og sjørøye

Norsk eksport av ørret ble i 1998 ca. 32.000 tonn, dette er en økning fra ca. 21.000 tonn i 1997. Ørret utgjorde også i 1997 en liten del av selskapets salg av oppdrettsprodukter, men selskapet tok del i den positive utviklingen en har sett innenfor dette produktområdet. Markedet for nisjeproduktet sjørøye er i god fremgang og Lerøy Seafood Group har bedret sin posisjon i eksporten av dette nisjeproduktet.

Hvitfisk

Hvitfisk er det nest største produktområdet som Lerøy Seafood Group arbeider innenfor. Produktområdet har de senere år hatt en god utvikling gjennom samarbeid med en rekke små og mellomstore økonomisk lønnsomme bedrifter.

Kvotene for de viktigste artene av hvitfisk fanget nord for 62. breddegrad har økt i 1990-årene. Kvotene for torsk og hyse ble for første gang på mange år noe redusert, mens seikvoten økte noe. Torskekvotene ble redusert fra 399.000 tonn i 1997 til 328.000 tonn i 1998. Hysekvotene fra 109.000 tonn i 1998 til 95.000 tonn i 1998. Seikvotene ble derimot økt fra 118.000 tonn i 1997 til 188.000 tonn i 1998.

Leveransene av russisk torsk til norske produksjonsbedrifter sank i 1998. Kvantumet sank fra 148.000 tonn i 1997 til 121.000 tonn i 1998.

Pelagisk fisk

Kvotene for makrell var i 1998 på 157.000 tonn økt fra 133.000 tonn i 1997. Landingene fra utenlandske fartøy ble på 127.000 tonn, en økning fra 78.000 tonn i 1997. Av de totalt 46 ulike nasjoner som importerte norsk makrell i 1998 dominerte Japan også i år med et kvantum på ca. 123.000 tonn, en økning på 16.000 tonn.



Veksten i sildestammen for norsk vårgytende sild gikk litt tilbake og gav en kvote på 741.000 tonn i 1998, mot rekordkvoten på 854.000 tonn i 1997. Norsk kvote av nordsjø-sild var 85.580 tonn mot 60.330 tonn i 1997. I tillegg til dette leverte utenlandske fartøy ca. 75.000 tonn norsk vårgytende- og nordsjø-sild. Produktområdet for pelagisk fisk utgjør per i dag en mindre del av selskapets aktivitet. Dette forklares med de senere års sterke misforhold mellom fortjeneste og risiko. Manglende muligheter for stabil tilfredsstillende inntjening kombinert med vedvarende betalingsproblemer i mange av hovedmarkedene for pelagisk fisk har gjort produktområdet mindre interessant. Selskapet ser imidlertid

2. Markedsområder

Fokus på bedre logistikk-løsninger, kostnadseffektivisering og fremtidsrettede markedssegmenter gjør at selskapet opprettholder de senere års gode resultatutvikling i 1998. Konsernet sitt hovedmarked er markeder innenfor EU. Flere år med vekst i salget til Sørøst-Asia ble avløst av en liten tilbakegang i 1998. Fjerde kvartal i 1998 viste imidlertid god utvikling og gir grunn til optimisme for utviklingen i dette store markedsområdet. Russland har tidligere vist at endringene skjer fort. Russland ble bygd opp til et milliardmarked for norsk fisk på kort tid for deretter å kollapse fullstendig sommeren 1998. Selskapet følger



muligheter for bedret utnyttelse av pelagiske produkter gjennom en intensivert satsing på produktutvikling.

Lerøy Seafood Group er en ledende leverandør av fersk pelagisk fisk, både til det norske og europeiske markedet. Leveranser av fersk pelagisk fisk representerer et lite, men interessant nisjeprodukt.

Lodde

Det var fortsatt forbud mot å fiske lodde i Barentshavet i 1998. Det er åpnet for et begrenset fiske av lodde i 1999. Selskapet forventer å ta del i loddehandelen gjennom 1999.

utviklingen i Russland, men aktiviteten vil trolig være lav gjennom 1999. Markedsområdet USA/Canada har innfridd selskapets forventninger, selskapet ser gode muligheter for sterk vekst i salget til disse markedsområdene i 1999.

Lerøy Seafood Group skal opprettholde stor geografisk spredning på markeder, men vil mer bevisst konsentrere innsatsen på utvalgte markeder hvor målet er å opprettholde eller utvikle betydelige markedsandeler. Utviklingen er ikke kommet like langt i de ulike markeder selskapet opererer i, men kundene blir større og mer krevende. Lerøy Seafood Group skal

tilstrebe direkte distribusjon til sine kunder. Arbeidet med valg av samarbeidende distributører prioriteres sterkt og selskapets arbeid med å oppnå langsiktighet også fremover i verdikjeden vil bli prioritert.

Norge

Det norske markedet er et av de største avtagerne av norske fiskeprodukter. Lerøy Seafood Group har en god posisjon i dette markedet. Dette gir også Lerøy Seafood Group nyttig kunnskap i produktutvikling og markedsføring mot internasjonale markeder.

muligheter til å nå nye konsumenter. Etterspørselen etter ferske kvalitetsprodukter har økt og vil øke i tiden som kommer. Utviklingen er kommet lengst i de skandinaviske land, Frankrike, England og Tyskland. Lerøy Seafood Group er i tillegg til datterselskapet Nordvik SA etablert med salgskontor i Frankrike (1994) og Spania (1995). Selskapet har i 1998 solgt sin andel av Portnor Lda.

Øst-Europa

Markedene i Øst-Europa viste en fin utvikling frem til sommeren 1998 og skulle gitt selskapet



Europa

Markedene innenfor EU er fortsatt de største avtagerne av norsk fisk. EU har de senere år fått redusert betydning sammenlignet med andre markedsområder, men i 1998 snudde denne utviklingen. EU var det markedsområdet som gav sterkest vekst i 1998. Dette kan trolig forklares med den såkalte "Asia-syken". I Europa som i Norge går utviklingen i retning mot at de store kjede-sammenslutningene gradvis overtar større andeler av fiskeomsetningen. Lerøy Seafood Group har i flere år arbeidet aktivt for å møte denne utviklingen og har derfor kunnet inngå krevende, men gode samarbeidsprosjekter. Kjededannelser og konsentrasjon skaper prispress, men også

gode ekspansjonsmuligheter. Kollapsen i Russland og dårlig økonomisk utvikling i flere av de Øst-Europeiske markedene gjør salgsarbeidet krevende.

Den generelle økonomiske situasjonen i dette markedsområdet gav som forventet store utfordringer med hensyn til betalingsikkerhet.

USA/Canada

Markedsområdet innfridde ikke fullt ut selskapets forventninger i 1998, men økt ressursbruk mot dette fremtidig meget interessant markedet kan føre til sterk utvikling i årene som kommer. Tidligere har dette markedet vært særlig viktig for selskapets frosne hvitfiskprodukter, men utviklingen



gjennom 1998 viser at markedet vil ta en større produktbredde. Selskapet tror på en positiv for bearbejdede lakseprodukter.

Kina og Sydøst-Asia

Lerøy Seafood Group etablerte seg med salgskontor i Kina i 1996. Kontoret er lokalisert i Beijing. Selskapets tidlige satsing på det kinesiske marked skapte gode muligheter til å få en ledende stilling i dette store markedet. Lerøy Seafood Group opprettholder sin posisjon som den ledende aktøren i eksport av norsk laks til

Japan er fortsatt det desidert største enkeltmarkedet i regionen. Lerøy Seafood Group har med etableringen av salgskontor i Tokyo (1997) skapt grunnlag for flere gode og fremtidsrettede kontakter på markedssiden i det japanske marked. Selskapet samarbeider i dag med kunder som gir store muligheter for videre ekspansjon særlig på foredledede produkter. Salg av ferske varer til Sørøst-Asia og Kina stiller strenge krav til logistikk-løsninger. Lerøy Seafood Group var derfor den første som etablerte egne charter-ruter til Japan.



Kina. Lerøy Seafood Group ser på mulighetene for ytterligere ekspansjon i Kina. Selskapets planer om nyetableringer i Kina ble utsatt grunnet den usikkerhet som hersker rundt den kinesiske økonomien.

Lerøy Seafood Group var tidlig ute med eksport av fisk til Sørøst-Asia. Utviklingen i regionen har gjennom flere år vært meget god, men opplevde altså en liten tilbakegang gjennom 1998. Selskapet ser imidlertid muligheter for videre vekst i årene som kommer.

Alle markeder stiller strenge krav til slakting, emballasje, transport og kjøling, men rutinene for dette er særlig avgjørende i disse markedene blant annet grunnet deres spesielle anvendelse av produktene. Selskapet har videreutviklet sine logistikk-konsepter i 1998 og arbeider stadig med å finne bedre løsninger for sine kompliserte logistikk-løsninger.

3. Organisasjon

Hallvard Lerøy AS

Datterselskapet Hallvard Lerøy AS i Bergen er siden 01.01.96 markedsorganisert. Markedsorganiseringen tilfredsstiller Lerøy Seafood Group sitt ønske om å dekke markedets behov for produktbredde. Hallvard Lerøy AS står for størsteparten av konsernets omsetning. Det alt vesentlige av selskapet sin omsetning er eksport (mer enn 90 %). Selskapet omsatte for 1.575 millioner og fikk et resultat før skatt på 24,4 millioner.

Internasjonalt salg og markedsarbeid krever at aktørene har god kompetanse på flere områder. Organisasjonen er derfor satt sammen av personer med ulik formell bakgrunn og erfaringer fra forskjellige bransjer. Det er viktig for selskapet at organisasjonen er

i stadig utvikling og det kreves derfor at kompetansen holdes vedlike og utvikles. Selskapet prøver derfor å skape muligheter for at hver og en på sitt område skal kunne delta i ulike opplæringsprogram/studier. Organisasjonen er preget av et ungt, men likevel erfarent miljø. Stadige endringer i selskapets rammevilkår krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere. Hallvard Lerøy AS har ansatte som tilfredsstiller disse kravene. De ansatte er opptatt av selskapets resultater og viser et stort engasjement for at selskapet skal kunne imøtekomme de fremtidige krav og derved selskapets langsiktige resultatkrav. For å møte den fremtidige utviklingen i verdens fiskemarkeder vil bedriften fortsatt utvikle organisasjonen gjennom prosjektarbeid knyttet opp mot bedriftens strategiske målsettinger satt av styret.

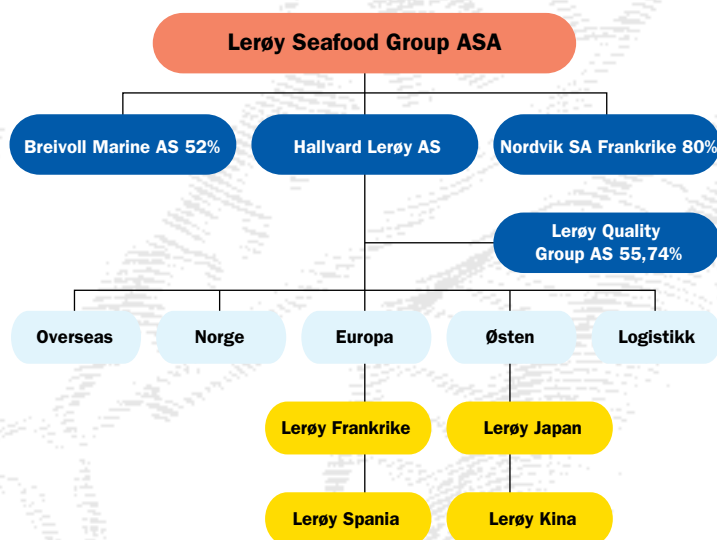
To av de ansatte i Hallvard Lerøy AS:



Marianne Holm
Salgsansvarlig Europa



Magnar Grindheim
Salgsansvarlig Europa



Breivoll Marine AS

Breivoll Marine AS omsatte i 1997 for kroner 840.000,- og fikk et resultat før skatt på kroner 536.000,-. Breivoll Marine AS er et eiendoms-selskap som eier et foredlingsanlegg på Rolløya nær Harstad. All produksjonsvirksomhet foregår i selskapet Breivoll Marine Produkter AS hvor Lerøy Seafood Group er minoritetsaksjonær.

Lerøy Quality Group AS

Lerøy Quality Group AS hadde i 1998 inntekter på 634.000,- og fikk et resultat før skatt på 537.000,-. Lerøy Quality Group AS er et selskap som viderefører interesseorganisasjonen Lerøy Quality Group (LQG) som ble etablert i 1993. Selskapet er eid av mer enn 20 oppdrettsbedrifter og Hallvard Lerøy A/S. Disse oppdrettsbedriftene representerer en stor andel av laksen som selges av Lerøy Seafood Group. Lerøy Quality Group AS er en langsiktig investor i børsnoterte aksjer. Utviklingen ved Oslo Børs var dårlig, men Lerøy Quality Group AS investerte først etter at det største kursfallet var over.

Nordvik SA

Nordvik SA opprettholder i 1998 sin posisjon som en av Frankrikes største ferskfiskimportører. Nordvik SA hadde en omsetning i 1998 på 135,2 millioner og et resultat før skatt på -0,16 millioner. Selskapet sliter fortsatt med inntjeningen. De tiltak som ble iverksatt i 1998 gav ikke tilfredsstillende uttelling i 1998, men forventes å gi resultatforbedring gjennom 1999.

4. Prioriterte oppgaver

Lerøy Seafood Group har en visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme norske leverandør av sjømat. Selskapet vil derfor måtte ha et særlig sterkt fokus på følgende områder:

Allianser

- forbedre sitt forretningsystem som baserer seg på langsiktige og forpliktende allianser både på leverandør- og kundesiden slik at markedstilpassede og rasjonelle leveranser sikres.

Markedsorientering

- vektlegge markedsorientering, risikostyring og unngå lavprisprofil.

Kvalitet

- være blant de ledende innen kvalitetsarbeid.

Kunnskap

- prioritere videreutvikling av sin kompetanse både med hensyn til ledelse, økonomisk styring, produkt- og markeds kunnskap samt systematisk markedsføring.

Konsernledelse



Øyvind Fossøy
Viseadm. dir



Ole-Erik Lerøy
Adm. dir.



Helge Singelstad
Økonomidir.

Resultatregnskap

Alle tall i 1.000 NOK

	Noter	Lerøy Seafood Group ASA 1998	Lerøy Seafood Group ASA 1997	Lerøy Seafood Group Konsern 1998	Lerøy Seafood Group Konsern 1997
Salgsinntekter	6	7 422	85	1 749 611	1 666 960
Vareforbruk				1 613 445	1 538 571
Lønn og andre personalkostnader	14			49 596	48 165
Andre driftskostnader	3,12	714	141	41 822	38 176
Ordinære avskrivninger	1,2	1 048	678	4 526	3 711
Tap på fordringer	8			5 420	6 067
Sum driftskostnader		1 762	819	1 714 808	1 634 690
Driftsresultat		5 660	-734	34 803	32 270
Netto finansposter		2 468	-1 166	- 4 414	-7 725
Resultat før skattekostnad		8 128	-1 900	30 389	24 545
Sum skattekostnad	11	- 4 974	-657	- 9 488	-5 745
Årsoverskudd		3 154	-2 557	20 901	18 800
Overføringer :					
Til reservefond					
Til disposisjonsfond		5 678	-3 423		
Mottatt konsernbidrag		10 000	5 134		
Avsatt til utbytte		7 476	6 000		
Herav majoritetens andel				20 507	17 939
Herav minoritetens andel	15			393	861



Balanse

Alle tall i 1.000 NOK					
	Noter	Lerøy Seafood Group ASA 1998	Lerøy Seafood Group ASA 1997	Lerøy Seafood Group Konsern 1998	Lerøy Seafood Group Konsern 1997
Betalingsmidler	13	308	19 007	11 829	39 024
Aksjer og verdipapirer				1 488	174
Fordringer	8			240 122	221 221
Fordringer konsern	4	76 502	66 087		
Andre fordringer	8	6 526	647	38 375	40 039
Varebeholdning	9			23 925	25 826
Omløpsmidler		83 336	85 741	315 738	326 284
ANLEGGSMIDLER					
Aksjer	7	245	452	1 792	1 830
Aksjer i datterselskap	6	39 613	39 793		
Utsatt skattefordel				248	151
Goodwill	1			2 686	3 022
Driftsmidler	1,2			5 340	5 108
Bygninger og tomter	1,2	13 295	4 093	20 818	12 721
Anleggsmidler		53 153	44 338	30 884	22 832
Sum eiendeler		136 489	130 079	346 623	349 116

Balanse

Alle tall i 1.000 NOK					
GJELD OG EGENKAPITAL		Lerøy Seafood Group ASA 1998	Lerøy Seafood Group ASA 1997	Lerøy Seafood Group Konsern 1998	Lerøy Seafood Group Konsern 1997
KORTSIKTIG GJELD	Noter				
Leverandørgjeld		48	3 215	157 710	161 128
Kortsiktige kreditter	13			3 181	21 639
Konserngjeld	5	10 251	268		
Skyldige offentlige avgifter mv				10 954	9 666
Betalbar skatt	11	5 121	11	9 712	4 572
Avsatt til utbytte		7 476	6 000	7 476	6 000
Annen kortsiktig gjeld		170	6 331	6 318	8 179
Sum kortsiktig gjeld		23 066	15 825	195 352	211 184
LANGSIKTIG GJELD					
Pantegjeld	13			13 522	6 344
Pensjonsforpliktelser	14			886	539
Utsatt skatt	11	499	646	1 504	1 545
Annen langsiktig gjeld	13	10 577	18 937	10 577	18 937
Langsiktig gjeld		11 076	19 583	26 489	27 365
Minoritetsinteresser	15			2 365	3 634
EGENKAPITAL					
Aksjekapital	16	14 951	14 814	14 951	14 814
Reservefond		69 913	68 050		
Sum bunden egenkapital		84 864	82 864		
Disposisjonsfond		17 483	11 807		
Konsernets fond				107 466	92 120
Sum fri egenkapital		17 483	11 807	107 466	92 120
Egenkapital	16	102 347	94 671	122 417	106 934
Sum gjeld og egenkapital		136 489	130 079	346 623	349 116
Pantesikret gjeld	13	10 570	18 937	27 011	44 828
Terminkontrakter	10			120 943	94 692

Bergen 7. april 1999
Styret i Lerøy Seafood Group ASA



Kontantstrømanalyse

	Lerøy Seafood Group ASA		Lerøy Seafood Group Konsern	
	1998	1997	1998	1997
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter				
Resultat før skattekostnad	8 128	(1 900)	30 389	24 545
Periodens betalte skatt	(11)		(4 487)	(7 193)
Tap/ gevinst ved salg av anleggsmidler	(6 418)		(6 418)	
Ordinære avskrivninger	1 048	678	4 526	3 711
Endring i varelager			1 901	3 929
Endring i kundefordringer			(16 007)	(14 416)
Endring i vareleverandørgjeld	(3 167)	3 21	(3 418)	6 362
Endring i andre tidsavgrensingsposter	(12 040)	5 375	1 115	6 818
Effekt av valutakursendringer			(2 894)	(265)
Endring balanseført pensjonspremiefond			347	(322)
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	(12 460)	7 368	5 054	23 169
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter				
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler			8	119
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	(10 251)		(13 759)	(2 289)
Utbetaling ved kjøp av goodwill				(3 358)
Innbetalinger ved salg av aksjer og andeler i andre foretak	6 805		6 805	624
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak		(20 424)	(1 663)	(174)
Endring på kortsiktig lånefordring konsern(10 415)	(54 024)			
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	(13 861)	(74 448)	(8 609)	(5 078)
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
Endring kortsiktige kreditter			(18 458)	(13 313)
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		2 938	13 078	1 096
Innbetalinger ved opptak av ny kortsiktig gjeld	9 983	268		(50 000)
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	(8 360)		(14 260)	(800)
Innbetalinger av egenkapital	2 000	66 876	2 000	66 876
Konvertering av gjeld		10 746		10 746
Endring egenkapital ved trinnvis oppkjøp				(8 676)
Utbetalinger av utbytte	(6 000)		(6 000)	
Innbetalinger av konsernbidrag	10 000	5 134		
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	7 623	85 962	(23 640)	5 929
Netto kontantstrøm for perioden	(18 698)	18 882	(27 195)	24 020
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	19 007	125	39 024	15 004
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	309	19 007	11 829	39 024

Noter Årsregnskap 1998

Omtale av regnskapsprinsipper :

Klassifikasjonsprinsipp

Eiendeler som er knyttet til varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler i balansen. Vareforbruket i resultatregnskapet inkluderer kostpris solgte varer, avgifter, toll, ukurans, transportkostnader og agio.

Varebeholdning

Beholdninger er vurdert til laveste verdi av kostpris og virkelig verdi.

Fordringer

Fordringer er vurdert til det laveste av pålydende og virkelig verdi. Fordringsmassen er hovedsakelig sikret gjennom kredittforsikring.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført med kostpris etter fradrag for regnskapsmessige avskrivninger. Varige driftsmidler avskrives lineært. Driftsmidler som er leaset behandles regnskapsmessig som operasjonell leasing.

Goodwill

Ved overtakelse av virksomhet hvor vederlaget overstiger verdien av de enkelte eiendeler blir differansen bokført som goodwill.

Aksjer

Aksjer anskaffet for varig eie klassifiseres som anleggsmidler. Aksjene bokføres til anskaffelseskost med mindre et eventuelt verdifall ikke anses å være forbigående.

Valutaforhold

Fordringer og gjeld i annen valuta enn norske kroner er vurdert til dagskurs per 31.12.98. Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i valutamarkedet ved hjelp av ulike instrumenter, hovedsakelig ved terminforretninger. Terminforretningene er også omregnet til kurs per 31.12.98 og ført mot kundefordringer i balansen.

Pensjonsforpliktelser

Konsernet har innarbeidet fremtidige pensjonsforpliktelser i balansen som langsiktig gjeld. Utsatt skattefordel av pensjonsforpliktelsen er balanseført som eiendel.

Utsatt skatt

Utsatt skatt i balansen beregnes i samsvar med gjeldsmetoden. Ved beregningen hensyntas midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier samt skattemessige underskudd til fremføring. Utsatt skatteforpliktelse neddiskonteres ikke. Utsatt skattefordel knyttet til pensjonsforpliktelse er balanseført som eiendel. Utsatt skatt på tilbakeholdte resultater i datterselskaper hensyntas ikke før det er overveiende sannsynlig at datterselskapet blir avhendet. Skattekostnaden i resultatregnskapet inkluderer betalbare skatter og endringer i utsatt skatt.

Konsolideringsprinsipper

Ved konsolidering er kjøpesummen for aksjene i datterselskapene eliminert mot egenkapitalen i datterselskapene på kjøpstidspunktet. Datterselskapenes regnskaper er omregnet til dagskurs per 31.12.98 og omregningsdifferanser føres mot konsernets egenkapital. Interne transaksjoner og mellomværende er eliminert etter gjeldende regler. Minoritetsinteresser er skilt ut og vist på egen linje både i resultat og balanse.



Note 1 Varige driftsmidler

Lerøy Seafood Group ASA	Bygg	Tomt	Sum
Anskaffelseskost 01.01	13 519 973	1 089 716	14 609 689
Tilgang i året	9 250 757	1 000 000	10 250 757
Avgang anskaffelseskost	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12.	22 770 730	2 089 716	24 860 446
Akkumulerte avskrivninger per 31.12.	11 565 201	0	11 565 201
Bokført verdi per 31.12.	11 205 529	2 089 716	13 295 245
Årets ordinære avskrivninger	1 048 000	0	1 048 000
Prosentstatts	5 %		

Varige driftsmidler konsern

Selskap	Goodwill	Maskiner og andre driftsmidler	Bygninger og tomter	Årets Avskrivninger
Lerøy Seafood Group ASA		0	13 295 000	1 048 800
Hallvard Lerøy A/S		5 105 209	30 000	1 944 213
Breivoll Marine A/S			1 480 000	180 000
Nordvik SA		235 000	0	151 000
Portnor LdA				532 000
Konsern, goodwill	2 686 000			336 000
Konsern, merverdi bygg			6 013 000	334 000
Sum	2 686 000	5 340 209	20 818 000	4 526 013

Goodwill knytter seg til siste del av oppkjøpet av datterselskapet Hallvard Lerøy A/S i 1997. Denne avskrives over ti år. Portnor LdA sine avskrivninger er med inntil salget per 31.10.98.

Note 2 Investeringer i og salg av varige driftsmidler og faste eiendommer siste fem år

Lerøy Seafood Group ASA sine bygninger ble overtatt fra Hallvard Lerøy AS i 1997, verdi i regnskapet er 3.414.488,-. I tillegg har Lerøy Seafood Group ASA kjøpt nabobygget i 1998 for kroner 10.250.757,-. Lerøy Seafood Group ASA har ikke avhendet driftsmidler i 1998.

Konsernet Lerøy Seafood Group:

	1998		1997		1996		1995		1994	
	Kjøp	Salg	Kjøp	Salg	Kjøp	Salg	Kjøp	Salg	Kjøp	Salg
Maskiner/inventar	3 508 653	8 000	2 288 981	0	3 004 836	765 139	2 693 081	68 000	3 000 211	872 172
Bygninger/tomter	10 250 757	0	0	0	0	0	0	0	331 431	6 000
Sum	13 759 410	8 000	2 288 981	0	3 004 836	765 139	2 693 081	68 000	3 331 642	878 172

Note 3 Leasing

Datterselskapet Hallvard Lerøy A/S sin første års forpliktelse knyttet til inngåtte leasingkontrakter per 31.12.98 er 657.115,- med dagens rentenivå. Kontraktene har varierende lengde på primærperioden mellom tre og fem år. Kontraktenes neddiskonterte verdi på fremtidig forpliktelse er per 31.12.98 1.563.307,-.

Note 4 Konsernfordringer

Samlede konsernfordringer er på 76,5 millioner som for det vesentligste består av et kortsiktig lån stort NOK 50,0 millioner gitt til Hallvard Lerøy AS til erstatning for ekstern finansiering. Datterselskapet har egne trekkrettigheter dersom morselskapet ønsker å anvende kapitalen annerledes. Videre består konsernfordringer av konsernbidrag fra Hallvard Lerøy A/S samt et mindre mellomværende med samme.

Note 5 Konserngjeld

Konserngjeld er på 10.251.000,- og er en gjeld til datterselskapet Hallvard Lerøy A/S.

Note 6 Aksjer i datterselskap

Selskapets navn	Antall aksjer	Eierandel	Pålydende	Kostpris	Bokført verdi
Hallvard Lerøy A/S	230000	100 %	NOK 100	36 657 004	36 657 004
Nordvik SA	2000	80 %	FRF 700	2 522 928	2 522 928
Lerøy & Strudshavn A/S	96	100 %	NOK 1000	233 000	233 000
Brevoll Marine A/S	260	52 %	NOK 500	200 000	200 000
Totalt aksjer				39 612 932	39 612 932

Aksjene i Portnor Lda solgt per 31.10.98. Salgsgevinst for konsernet ble 3,3 millioner.

Note 7 Aksjer

Selskapets navn	Antall aksjer	Eierandel	Pålydende	Kostpris	Bokført verdi
Brevoll Marine Produkter AS	245	37,14 %	1 000	245 000	245 000
Totalt aksjer Lerøy Seafood Group ASA				245 000	245 000
Bulandet Eiendom AS	625	12,67 %	1 000	625 000	625 000
Bulandet Fiskeindustri AS	375	25,0 %	1 000	375 000	375 000
Bodø Fiskeindustri AS	2 390	13,3 %	1 000	2 390 000	0
Diverse mindre aksjeposter				547 000	547 000
Totalt aksjer Lerøy Seafood Group konsern				4 182 000	1 792 000

Note 8 Fordringer

Det er per 31.12.1998 avsatt til dekning av påregnelige tap kroner 4.237.730,-.

Årets tap fremkommer som følger :

Konstaterte tap	3 865 212
- Innbetalt tidligere avskrevne tap	-153 865
Endring tapsavsetning	1 708 653
Tap på krav	5 420 000

Andre fordringer i balansen består for det vesentligste av tilgode merverdiavgift i Norge.



Note 9 Varebeholdning

Selskapets navn	Lager-verdi 31.12.98	Lager-verdi 31.12.97
Hallvard Lerøy A/S	22 865 000	25 547 000
Portnor LdA		86 000
Nordvik SA	1 060 000	193 000
Totalverdi varelager konsern	23 925 000	25 826 000

Note 10 Valutaterminkontrakter

Tabellen under viser selskapets valutaterminkontrakter per 31.12.98. Samtlige kontrakter gjelder salg av valuta mot norske kroner.

Valutaterminkontrakter	Valuta-beløp	Termin kurs	Termin beløp i nok
USD	5 400 000	7,65	41 284 650
FRF	26 000 000	1,35	35 195 800
JPY	310 000 000	0,0646	20 025 100
DEM	1 300 000	4,67	6 064 950
GBP	400 000	12,96	5 184 500
ITL	900 000 000	0,0047	4 199 500
ESP	70 000 000	0,053	3 678 200
PTE	70 000 000	0,0445	3 112 350
CHF	200 000	5,63	1 126 300
BEF	5 000 000	0,214	1 071 750
Total Termin-portefølje			120 943 100

Note 11 Skatt og forskjeller mellom regnskap og skatt

Nedenfor er vist beregning av utsatt skatt og forskjellen mellom regnskapsmessig resultat før skatt og årets skattegrunnlag i Lerøy Seafood Group ASA.

Lerøy Seafood Group ASA	31.12.98	31.12.97	Endring
Bygninger	1 781 997	2 276 925	494 928
Sum midlertidige forskjeller	1 781 997	2 276 925	494 928
Utsatt skatt/endring utsatt skatt	498 959	637 539	- 146 980

Årets skatter:

Lerøy Seafood Group ASA	
Resultat før skattekostnad	8 127 960
Permanente forskjeller	0
Endring midlertidige forskjeller	494 928
Konsernbidrag mottatt	10 000 000
Aksjesalg	26 889
Grunnlag betalbar skatt	18 649 177
Betalbar skatt (28 %)	5 221 770
Godtgjørelse utbytte	-100 640
Netto betalbar skatt	5 121 130
Endring utsatt skatt	- 146 939
= Årets skattekostnad	4 974 191

Lerøy Seafood Group Konsern	31.12.98	31.12.97	Endring
Fordringer	2 611 000	804 853	1 806 147
Varebeholdning	-974 128	-697 544	276 585
Driftsmidler	6 134 558	7 813 211	1 678 653
Andre forskjeller	-10 000	-10 000	0
Aksjer	-2 390 000	-2 390 000	0
Netto midlertidige forskjeller	5 371 430	5 520 520	149 090
Utsatt skatt	1 504 000	1 545 746	41 746
Negative midlertidige forskjeller ikke utlignet :			
Pensjon	-886 147	-539 056	-347 091
Utsatt skattefordel	-248 121	-150 936	97 185

Skatt i de enkelte konsernselskaper :

Lerøy Seafood Group ASA	4 974 191
Hallvard Lerøy A/S	4 164 304
Breivoll Marine AS	150 000
Lerøy Quality Group AS	178 000
Portnor Lda	75 000
Nordvik SA	- 53 000
Årets skattekostnad	9 488 495

Note 12 Offentlig støtte

Det er i 1998 resultatført offentlig tilskudd på tilsammen 5,4 millioner. Tilskuddene resultatføres som en kostnadsrefusjon samtidig med de kostnader de skal redusere.

Note 13 Pantstillelser

Lerøy Seafood Group ASA har 10.6 millioner i langsiktig gjeld med sikkerhet i aksjer i Hallvard Lerøy AS.

Andel av konsernets bokførte gjeld	27 280 000
og garantier stilt på vegne av konsernet	11 500 000
som er sikret ved pant	38 780 000

Regnskapsmessig verdi av eiendelene som utgjør sikkerheten for denne gjeld er:

Bankinnskudd	10 120 000
Fordringer	225 368 000
Varebeholdning	22 865 000
Aksjer i datterselskap	36 657 000
Bygninger	13 295 000
Sum bokført verdi av pantsatte eiendeler	308 305 000

Av balanseposten betalingsmidler utgjør bundne midler:

- Skattetrekk kr. 1.708.056,-

Konsernets neste års avdrag langsiktig gjeld er på NOK 2,1 mill.

Det er utstedt bank-garantier på vegne av datterselskapet Hallvard Lerøy A/S på tilsammen 11,5 millioner med regress-rett på datterselskapet.

Hverken Lerøy Seafood Group ASA eller noen av datterselskapene har stilt garantier.



Note 14 Pensjonskostnader

Datterselskapet Hallvard Lerøy A/S har en kollektiv pensjonsordning samt en uforsikret ordning for fire av sine tidligere ansatte som i dag blir tatt direkte over drift. De samlede forpliktelsene er ført opp på egen linje i balansen. Beregningene er utført av en aktuar i samsvar med foreløpig regnskapsstandard fra norsk Regnskapsstiftelse og Den Norske Aktuarforenings standard for aktuar-tekniske beregninger.

Pensjonskostnader	1998	1997
Nåverdi av påløpte pensjonsforpliktelser	4 161 567	3 099 257
– Pensjonsmidler	3 399 909	2 626 815
= Netto pensjonsforpliktelser	761 658	472 442
+ Periodisert arbeidsgiveravgift	124 702	66 614
= Balanseført pensjonsforpliktelse	886 360	539 056
Spesifikasjon av pensjonskostnad :		
Nåverdi av pensjonsopptjening	273 351	207 059
+ Rentekostnader på forpliktelsen	224 778	168 400
= Årets netto pensjonskostnad	498 129	375 459
-Renter av pensjonsmidler	205 397	167 345
= Årets netto pensjonskostnad	292 732	208 114
– Periodisert arbeidsgiveravgift	41 275	39 776
= Årets pensjonskostnad	251 457	168 338

Selskapets forsikrede pensjonsordning omfattet per 31.12.98 58 personer der en person var ufør. De økonomiske forutsetningene er som følger :

• Årets avkastning på pensjonsmidlene	7,0 %
• Diskonteringsrente	6,0 %
• Årlig lønnsvekst	2,0 %
• Årlig regulering av grunnbeløp i folketrygden	2,0 %
• Årlig regulering av pensjoner	2,0 %
• Turnover	0,0 %

Note 15 Minoritetsinteresser

Selskapets navn	Minoritetsandel	Andel av balanse	Andel av resultat
Nordvik SA	20 %	1 053 000	-23 000
Portnor LdA	40 %		61 000
Lerøy Quality Group AS	45 %	774 000	162 000
Brevoll Marine A/S	48 %	538 000	193 000
Totale minoritetsinteresser		2 365 000	393 000

Note 16 Egenkapital

Selskapets aksjekapital er gjennom 1998 endret fra 14.814.000,- til 14.951.360,- ved en emisjon rettet mot de ansatte i konsernet.

Utviklingen i Lerøy Seafood Group ASA og konsernets egenkapital vises i tabellene nedenfor:


Lerøy Seafood Group ASA	
Egenkapital per 31.12 97	94 671 000
Emisjon 1998	2 000 000
Resultat til EK	3 154 000
Mottatt konsernbidrag	10 000 000
Avsatt til utbytte	7476 000
EK per 31.12.98	102 347 000

Konsernet Lerøy Seafood Group	
Egenkapital per 31.12 97	106 932 000
Emisjon Lerøy Seafood Group ASA 1998	2 000 000
Resultat til EK	20 507 000
Avsatt til utbytte	7 475 000
Agio-differanser	453 000
EK per 31.12.98*	122 417 000

* Eksklusive minoritetsinteresser



Revisjonsberetning

PRICEWATERHOUSECOOPERS 

PricewaterhouseCoopers AS
Postboks 1456 Sluppen
N-2203 Bergen
Telefon: 45 71 54 00
Telefax: 45 22 26 40

Til generalforsamlingen i
Lerøy Seafood Group ASA

Revisjonsberetning for 1998

Vi har revidert årsoppgjøret for Lerøy Seafood Group ASA for 1998 som viser et årsoverskudd på kr 3 154 500 for morselskapet og et årsoverskudd på kr 20.901.000 for konsernet. Årsoppgjøret, som består av årsberetning, resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling, noter og konsernoppgjør, er avgitt av selskapets styre og administrerende direktør.


Vår oppgave er å granske selskapets årsoppgjør, regnskaper og behandlinger av dens anliggender for øvrig.

Vi har utført revisjonen i henhold til gjeldende lover, forskrifter og god revisjons-skikk. Vi har gjennomført de revisjonsbehandlingene som vi har ansett nødvendige for å bekrefte at årsoppgjøret ikke inneholder vesentlige feil eller mangler. Vi har kontrollert utvalgte deler av grunnlagsmaterialet som underbygger regnskapspostene og vurdert de benyttede regnskapsprinsipper, de skjønsmessige vurderinger som er foretatt av ledelsen, samt innhold og presentasjon av årsoppgjøret. I den grad det følger av god revisjons-skikk har vi gjennomgått selskapets formuessforvaltning og interne kontroll.

Styrets forslag til disponering av årsoverskuddet tilfredsstiller de krav aksjeloventilene stiller.

Etter vår mening er årsoppgjøret gjort opp i samsvar med aksjeloventilenes bestemmelser og gir et forsvarlig uttrykk for selskapets og konsernets økonomiske stilling pr. 31.12.1998 og for resultatet av virksomheten i regnskapsåret i overensstemmelse med god regnskaps-skikk.

Bergen, 7. april 1999
PricewaterhouseCoopers DA


Geir Inge Lunde
Statuttattestert revisor

Our Address: Høgskoleringen 7, 0107 Oslo, Norge
Waterside Building, 100 North Dearborn Street, Chicago, Illinois, USA
Telefon: 47 71 54 00
Telefax: 47 22 26 40

Adresser

Lerøy Seafood Group ASA

Bontelabo 2
Postboks 7600
N-5020 Bergen, Norge
Telefon: + 47 55 21 36 50
Telefaks: + 47 55 32 80 62
E-mail: hallvard@leroy.no

Hallvard Lerøy A/S

Bontelabo 2
Postboks 7600
N-5020 Bergen, Norge
Telefon: + 47 55 21 36 50
Telefaks: + 47 55 32 80 62
E-mail: hallvard@leroy.no

Breivoll Marine AS

N-9450 Hamnvik, Norge
Telefon: + 47 77 09 51 16
Telefaks: + 47 77 09 56 11

Nordvik SA

Rue Vanheeckoet
F-62200 BOULOGNE-SUR-MER, France
Telefon: + 33 (0)3 21 87 46 18
Telefaks: + 33 (0)3 21 30 36 36

Hallvard Lerøy France

no. 8, Terrasse Bât 1
Rue Huret Lagache
F-62200 BOULOGNE-SUR-MER, France
Telefon: + 33 (0)3 21 87 59 58
Telefaks: + 33 (0)3 21 87 59 65
E-mail: leroy-f@nordnet.fr

Lerøy Seafood España S.L.

CL Sta. María de la Cabeza, 24-1ª
28220 Majadahonda
Madrid, Spain
Telefon: + 34 91 639 48 74
Telefaks: + 34 91 638 00 17
E-mail: hleroy@nexo.es

Hallvard Lerøy China

Beijing Friendship Hotel, Rom 61244
3 Bai Shi Qiao Road
100873 Beijing, China
Telefon: + 86 106 849 8888 - Rom 61244
Telefaks: + 86 106 849 8373
Mobil: + 86 139 122 2362
E-mail: lulugu@public.bta.net.cn

Hallvard Lerøy Japan

5-22-1.503 Minamimagome Ota-ku
Tokyo 143-0025, Japan
Telefon: + 81 (0 3) 3776 1440
Telefaks: + 81 (0 3) 3776 1462
E-mail: nsuizu@msn.com

